

IX Ciclo di Formazione in
materia europea – Programma
2021



CINSEDO
CENTRO INTERREGIONALE
STUDI E DOCUMENTAZIONE



L'OFFERTA DI *CAPACITY BUILDING* NELLA POLITICA DI COESIONE: L'ESPERIENZA EUROPEA E QUELLA ITALIANA

WEB TALK
Streaming

Politica di coesione

**Le roadmaps per il rafforzamento delle capacità
amministrative: opportunità e sfide per le Regioni**

26 ottobre 2021, 11.00-12.15

Alessandro Valenza

AGENDA

1. Alcuni elementi teorici del rafforzamento amministrativo (ACB)

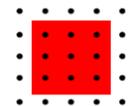
2. Coesione e rafforzamento amministrativo 2014-2020

3. L'esperienza italiana

4. 2021-2027



TAIEX-REGIO PEER 2 PEER



ISMERI EUROPA

Un po' di teoria....

Fonte

Eupan.eu/wp-content/uploads/2019/05/2014_2_IT_Enhancing_Institutional_and_Administrative_Capacity.pdf

Il punto di partenza



‘The process through which individuals, organisations, and societies obtain, strengthen, and maintain the capabilities to set and achieve their own development objectives over time’ United Nations Development Programme (UNDP -1998)

‘The ability of individuals and organisations or organisation units to perform functions effectively, efficiently and sustainably’ UNDP, (2008)

‘The capacity to manage the complex processes and interactions that constitute a working political and economic system’ World Bank (WB 2004)

‘The process by which individuals; groups; organisations; institutions; and societies increase their abilities to: (1) perform core functions, solve problems, define and achieve objectives; and (2) understand and deal with their development needs in a broad context and in a sustainable manner.’ Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD 1998).

‘(The ability) to acquire and use information relevant to successful policy implementation’ OECD, (2012)

Tre dimensioni per il RA

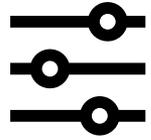


Source: Development Capacity Practice Note, UNDP 2008

Il ciclo del RA



Quali sono le capacità?



Coordinamento multilivello



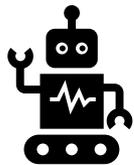
Etica e integrità



Performance e orientamento al risultato



Inclusione e apertura

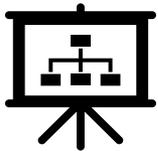


Innovazione

Quali sono gli strumenti?



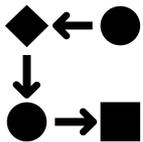
Reclutamento



Formazione



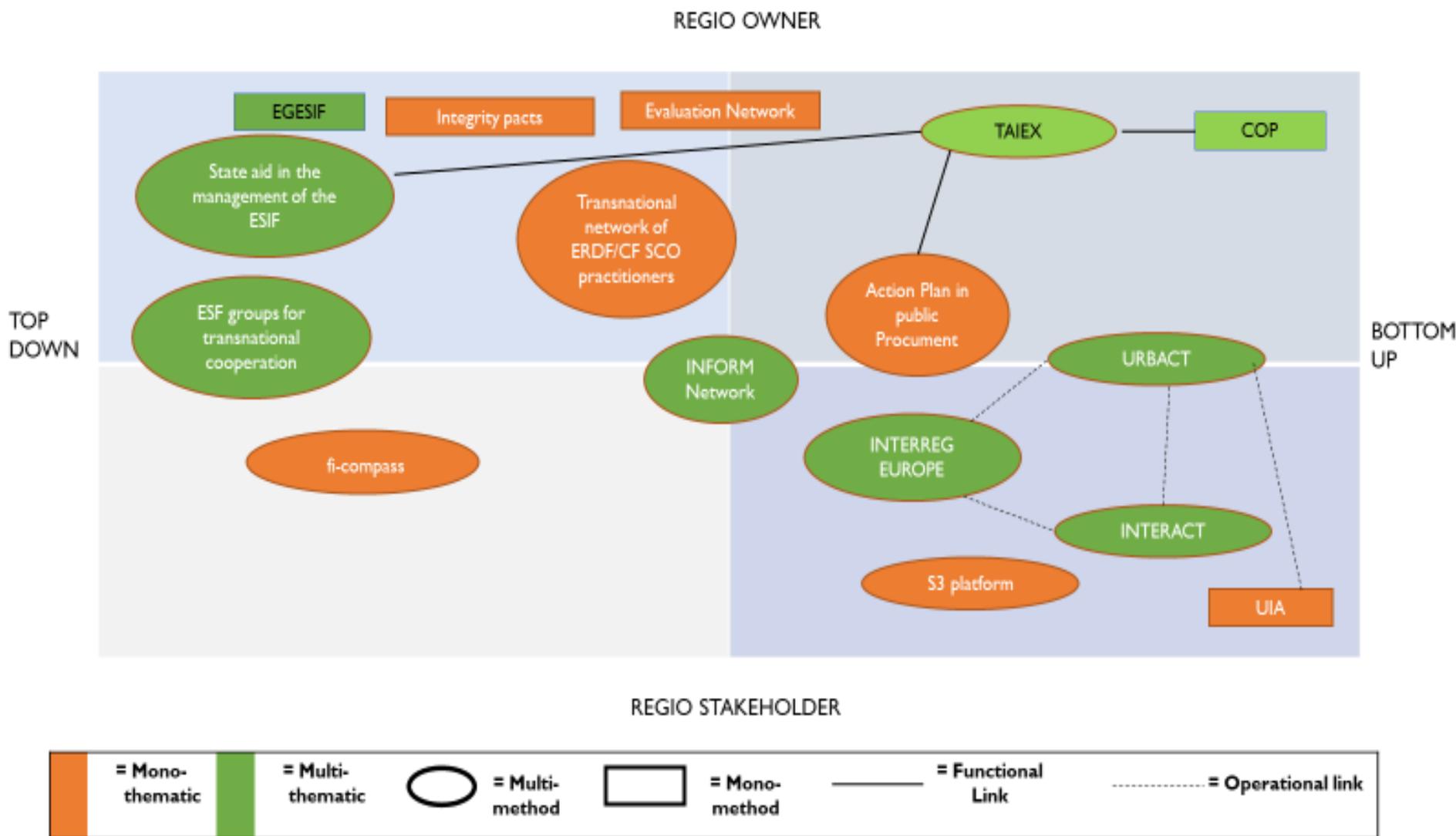
Costruzione di reti



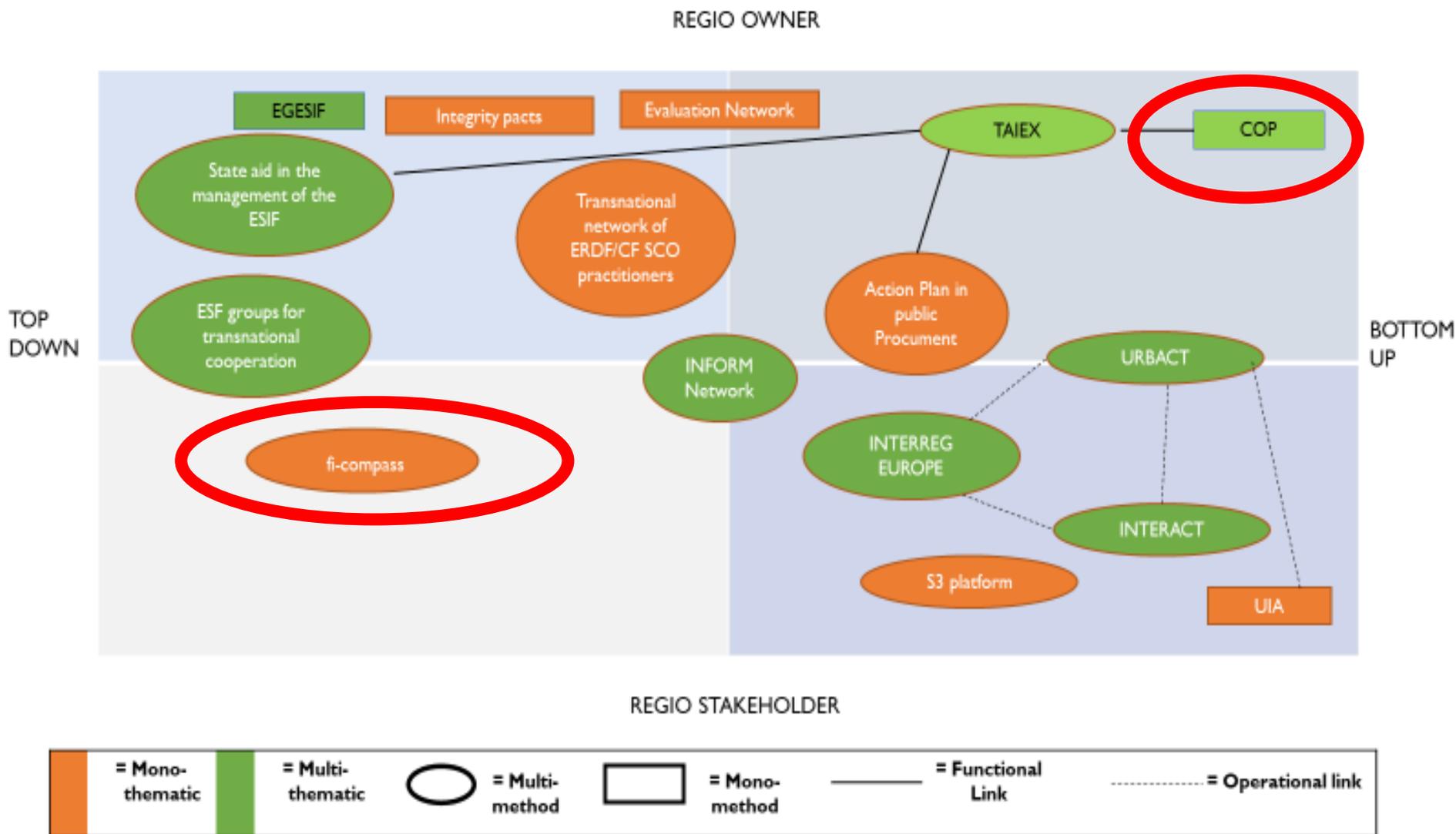
Processi e strumenti organizzativi

.....e un po' di pratica

L'offerta in UE nel 2014-2020



L'offerta in UE nel 2014-2020





Dimensioni del RA



Ciclo del RA



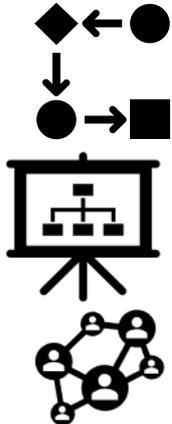


Caratteristiche principali

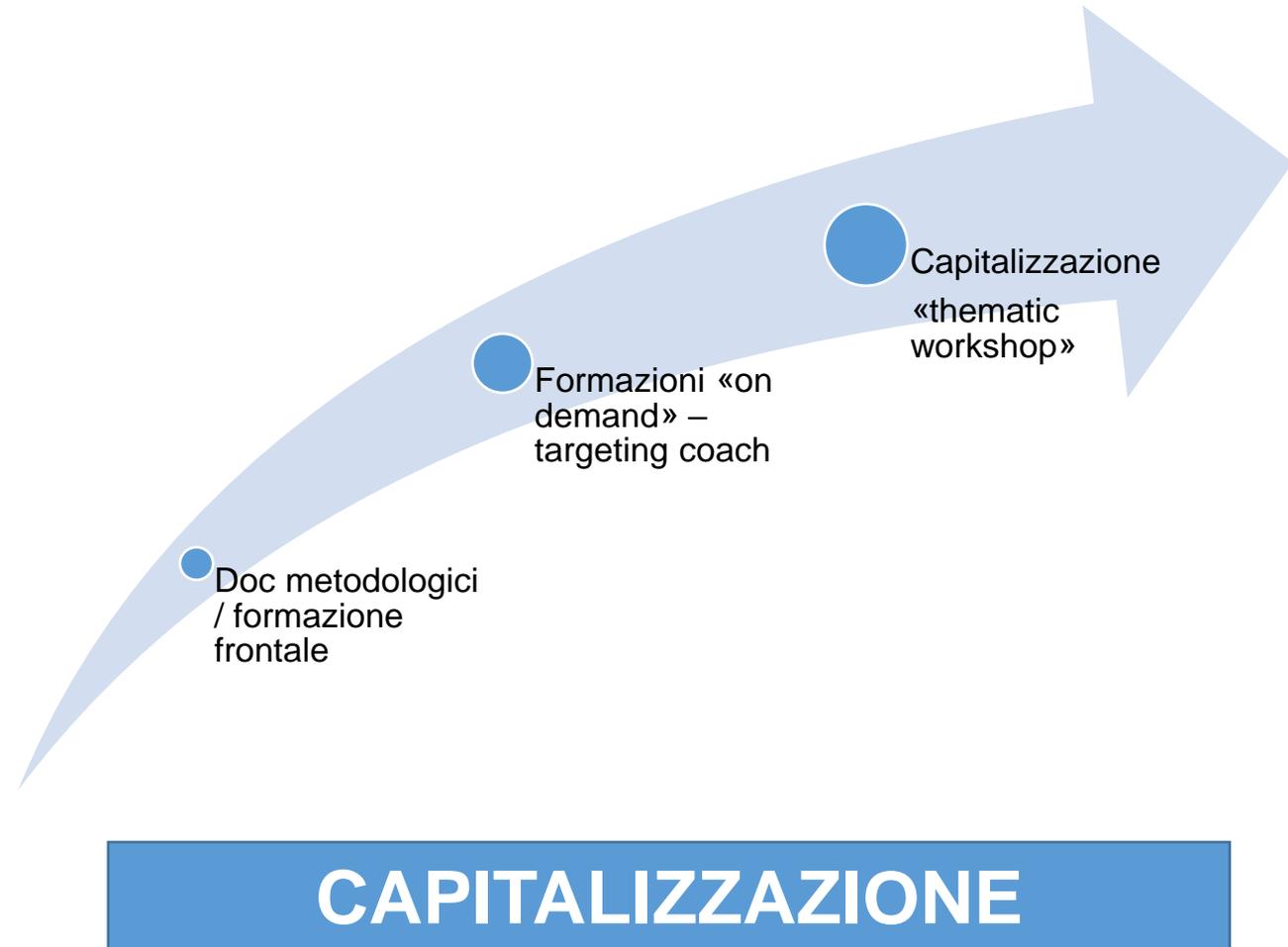
Capacità



Strumenti



Punti di interesse



Dimensioni del RA

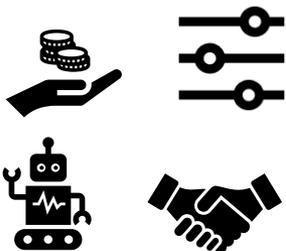


Ciclo del RA

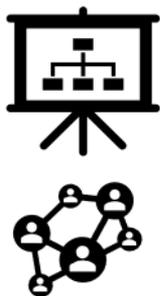


Caratteristiche principali

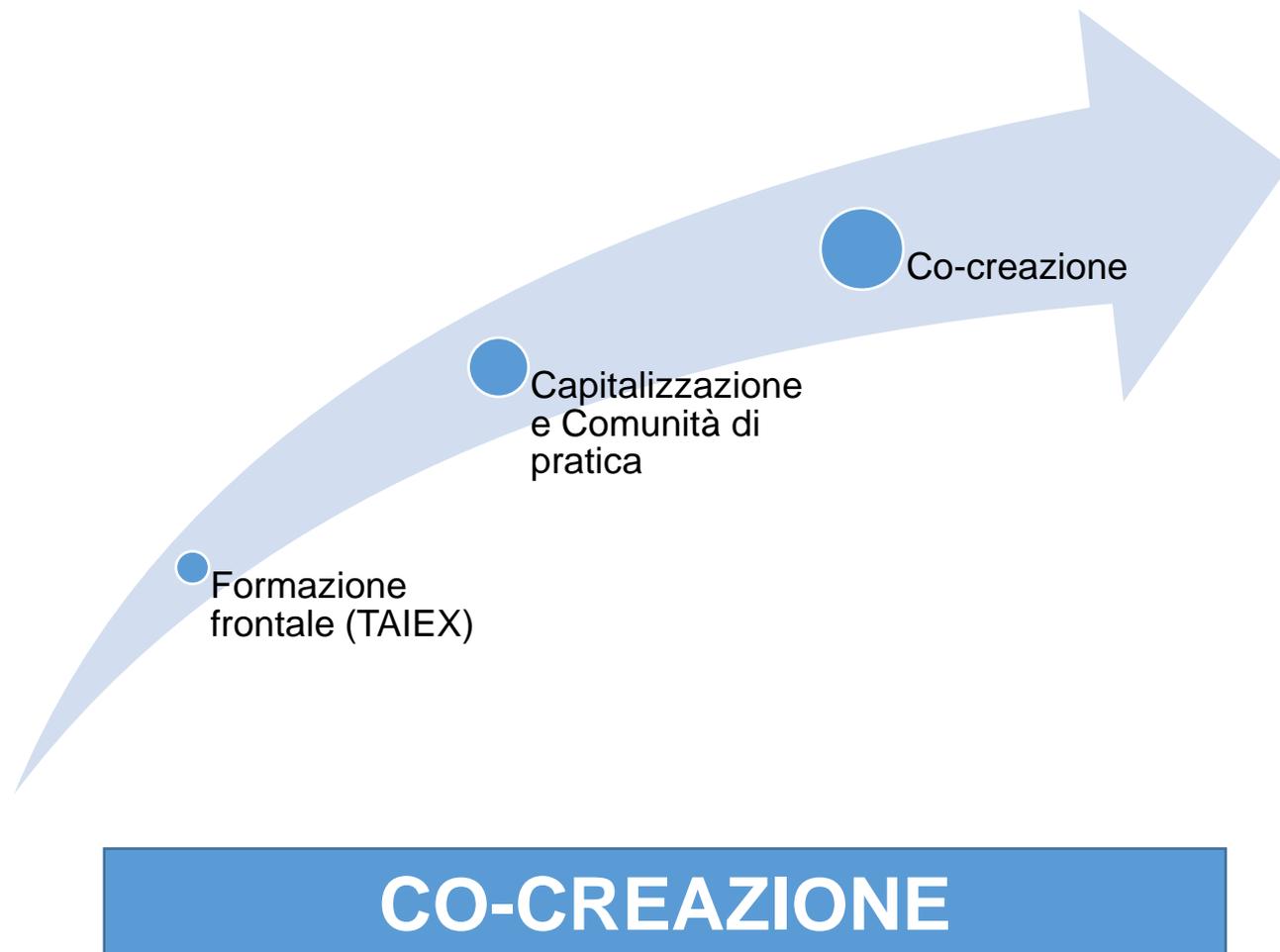
Capacità



Strumenti



Punti di interesse

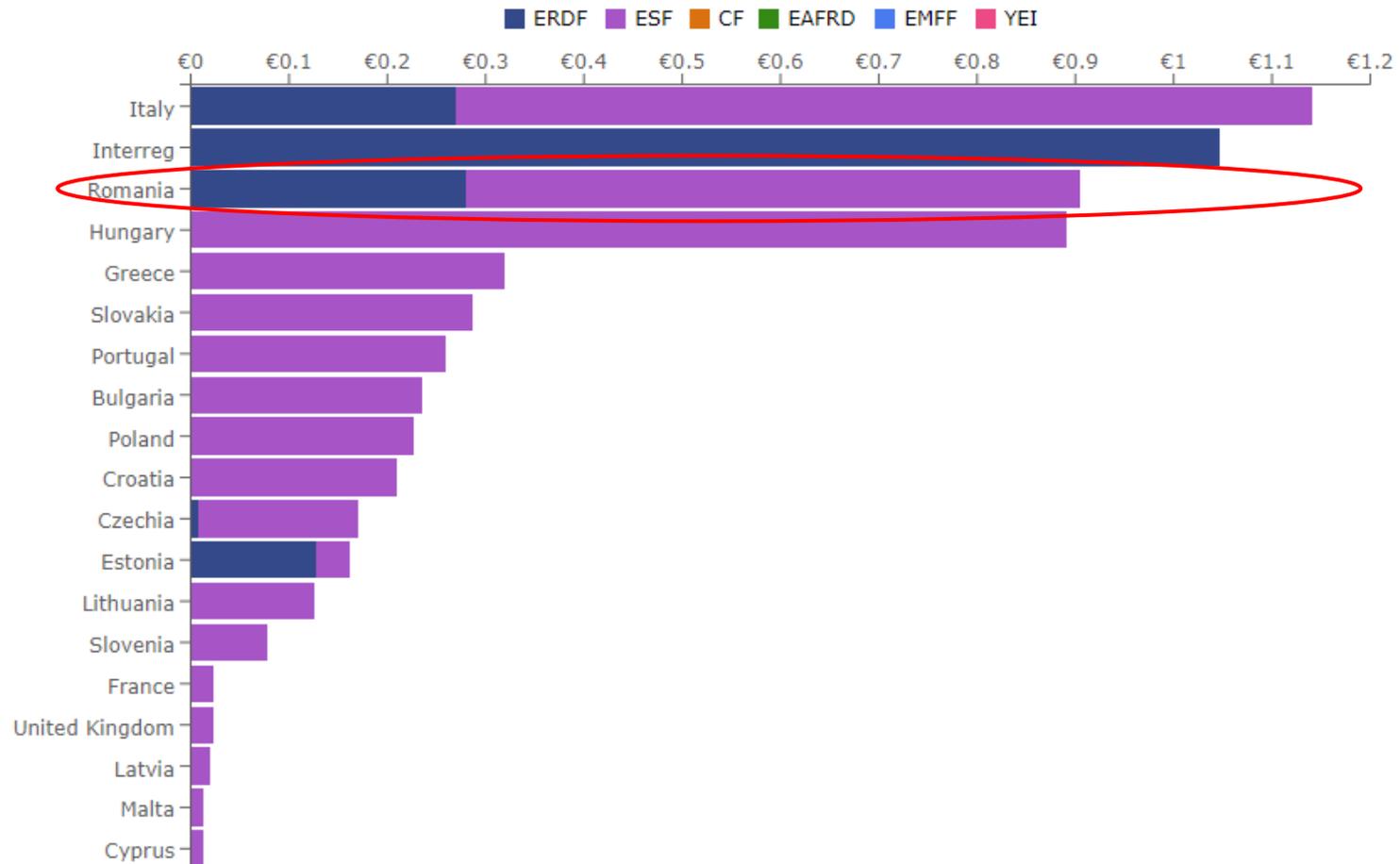


Gli investimenti di rafforzamento amministrativo negli stati

ESIF 2014-2020: Total Budget by country (daily update): Efficient Public Administration, EUR Billion (daily update)

[Explore this Data](#)

[Export Image](#) [Share to twitter](#) [Embed Chart](#)



Dimensioni del RA



Ciclo del RA

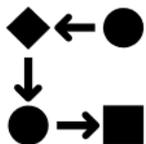


Caratteristiche principali

Capacità



Strumenti



Punti di interesse



COMUNITA DI PRATICA

Alcuni elementi comuni



Strumenti
«tradizionali»



VALUTAZIONE



Capitalizzazione,
co-creazione,
comunità di pratica

Dimensioni del RA



Ciclo del RA



Caratteristiche principali

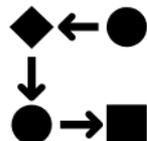
Punti di attenzione

Capacità



Manca una
valutazione

Strumenti



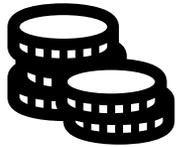
Knowledge
management?

Il periodo di programmazione 2021-27

COSA CAMBIA NEL 21-27



Il RA diventa un obiettivo trasversale



Per il FESR è del 3,5%



Possono essere finanziati utilizzando o costi reali o *flat rate*

Tre tipi di RA nel 21-27



Legati agli investimenti nei singoli assi (obiettivi di policy)

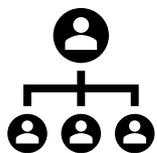


Assistenza tecnica standard



Assistenza tecnica non legata a costi

Assistenza tecnica non legata a costi



Azioni per un più generale RA delle autorità di programma, beneficiari e partner

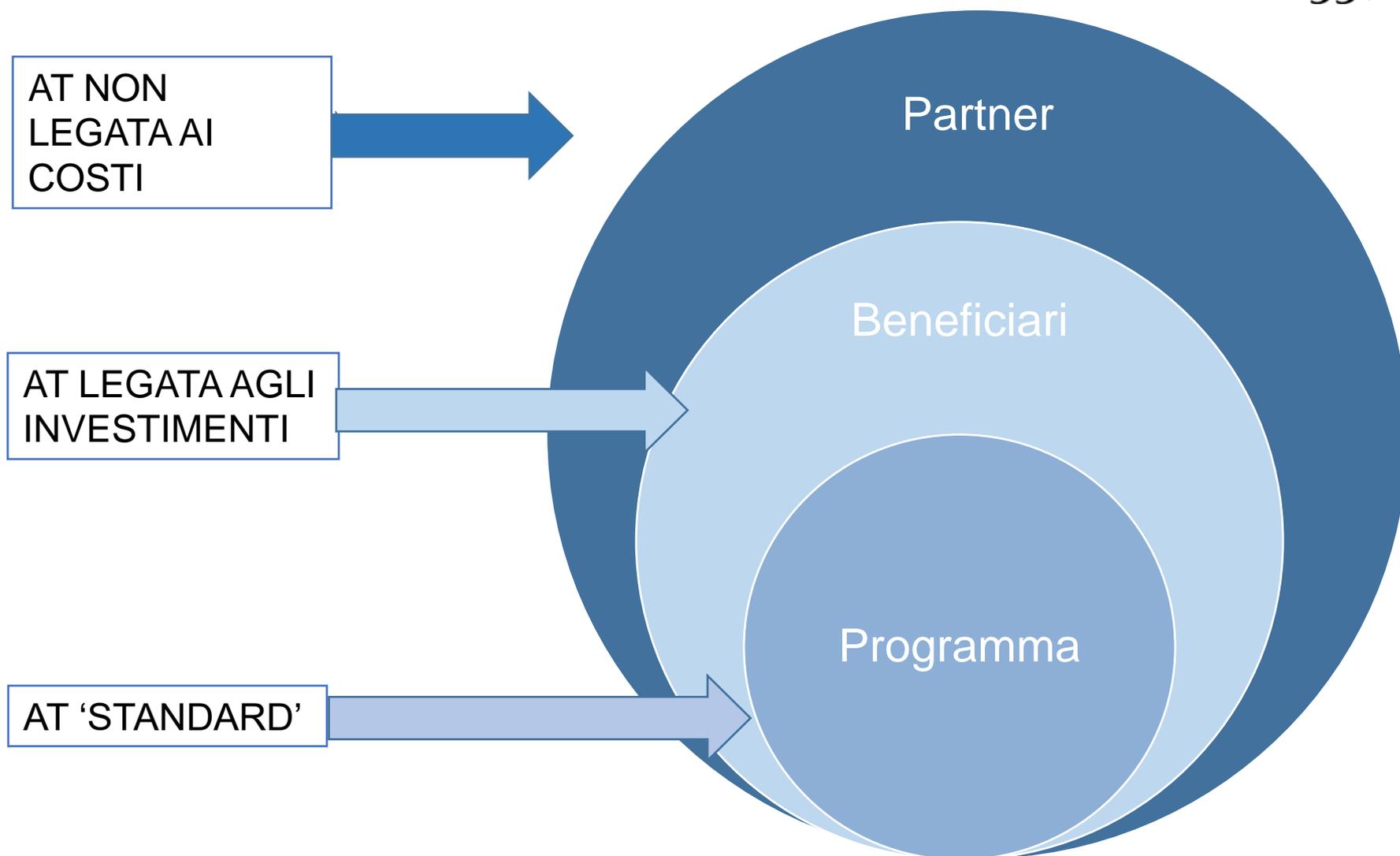


Rimborso basato sui risultati da raggiungere o sulle condizioni da soddisfare



Programmata nell'ambito di una priorità specifica e schemi adottati dalla Commissione come parte del programma

Target e diversa AT



IPOTESI PER I PRA



Pianificazione



Tempi



Semplificazione procedure



Sistema informatico

CRITICITA'

- MENO RISORSE E PIU' VINCOLI



- UNA SOLA DIMENSIONE DEL RA LEGATA AD ASPETTI DELL' EFFICIENZA DELLA GESTIONE E PERFORMANCE?



- LA LOGICA DEL CICLO: SI PARTE DAI BISOGNI?



- RA FINE O MEZZO DELLA COESIONE?



SUGGERIMENTI



- AT «STANDARD»: TEMPI, SEMPLIFICAZIONE, PIANIFICAZIONE E ICT
- PER LE PRIORITA' INDIVIDUARE I BISOGNI SETTORIALI
- SPERIMENTARE CON LA AT «NON LEGATA AI COSTI»
- PORRE GLI ASSET UMANI AL CENTRO: COMUNITA' DI PRATICA e CAPITALIZZAZIONE
- TABELLE DI MARCIA COME UN'OPPORTUNITA' DI RIFLETTERE «OLTRE» L'EFFICACIA DEI FONDI





www.t33.it

Grazie per l'attenzione

Alessandro Valenza
a.valenza@t33.it